

MEĐUNARODNI **13. SIMPOZIJ**

ODRŽIVI RAZVOJ I
DIGITALNA TRANSFORMACIJA

INTEGRACIJA ESG FAKTORA U SAVREMENE STRATEGIJE FINANSIJSKOG MENADZMENTA-

Mr.sc. Maša Pusulić
Dr.sc. Malči Grivec

Integracija ESG faktora u savremene strategije finansijskog menadzmenta-



Univerza v Novem mestu
*Fakulteta za ekonomijo
in informatiko*

Maša Pusulić
Dr. Malči Grivec



- **Promenjena očekivanja društva i investitora.**
- **ESG faktori = ključni elementi strategijskog odlučivanja.**
- **Cilj rada: analiza uloge ESG u finansijskom menadžmentu.**



- **ESG = Environmental, Social, Governance.**
- **Teorija stejkholdera i "Triple Bottom Line" (profit + društvo + ekologija).**
- **Empirijski nalazi: večina istraživanja → pozitivan uticaj ESG na performanse.**



- **Ekološki, društveni i upravljački rizici = finansijski rizici.**
- **Dobro upravljanje ESG → niži troškovi kapitala, otpornost u krizama.**
- **Investitori sve češće zahtevaju ESG standarde.**



- **Unilever, IKEA – održive strategije i cirkularna ekonomija.**
- **Banke – ograničavanje finansiranja visoko-karbonskih projekata.**
- **Norveški fond, japonski GPIF – ESG integracija u ulaganja.**
- **Uloga veštačke inteligencije i big data.**



- **EU regulative: Taksonomija, SFDR, CSRD.**
- **Zelene obveznice (Francuska, Čile, EIB).**
- **Zeleno budžetiranje i javne nabavke sa ESG kriterijumima.**



- **GRI – univerzalni okvir.**
- **SASB – industrijski standardi.**
- **TCFD – klimatski rizici.**
- **ISSB – globalni standardi (IFRS S1 i S2).**



- **Poboljšanje finansijske performanse i vrednovanje firmi.**
- **Smanjenje rizika i povećana stabilnost.**
- **Lakši pristup kapitalu.**
- **Podrška ciljevima (Pariški sporazum, UN SDGs).**



- **Fragmentiranost i neusklađenost podataka.**
- **Rizik od greenwashinga.**
- **Potreba za novim znanjima i veštinama menadžera.**
- **Politički otpori (npr. ESG backlash u SAD).**



- **ESG nije trend već strukturalna promena u finansijama.**
- **Pruža dugoročnu vrednost i poverenje investitora.**
- **Regulatorni zahtevi će se pooštrevati → nužnost prilagođavanja.**
- **Budućnost finansija = održivost + odgovornost + profit.**



ESG OBLIKUJE FINANSIJE 21. VEKA

HVALA NA PAŽNJI!