



MEĐUNARODNI 13. SIMPOZIJ

ODRŽIVI RAZVOJ I
DIGITALNA TRANSFORMACIJA

PRAKSA INTERNE REVIZIJE U BOSNI I HERCEGOVINI: IZAZOVI I PERSPEKTIVE

Samra Civić, bacc.oec.
Prof. dr. sc. Dijana Vuković
Ass. Irnesa Kujundžić, MSc



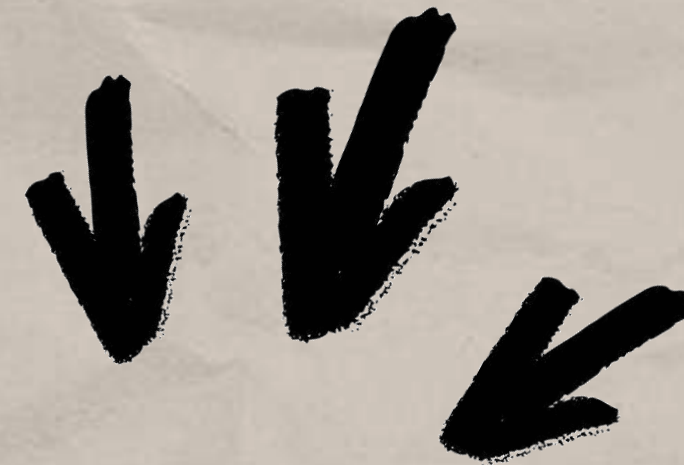
PRAKSA INTERNE REVIZIJE U BOSNI I HERCEGOVINI: IZAZOVI I PERSPEKTIVE

13

MEĐUNARODNI
SIMPOZIJ

SAMRA CIVIĆ, bacc.oec.
Prof. dr. sc. DIJANA VUKOVIĆ
Ass. IRNESA KUJUNDŽIĆ, MSc

SADRŽAJ



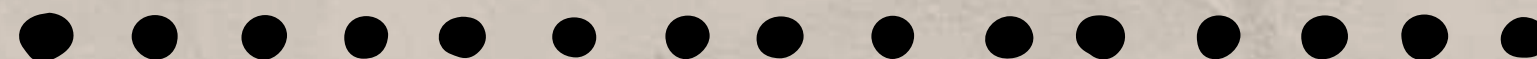
01 UVOD

02 GLAVNA HIPOTEZA I POMOĆNE HIPOTEZE

03 OSNOVNE INFORMACIJE O ISPITANICIMA

**04 ANALIZA REZULTATA ISTRAŽIVANJA O STANJU INTERNE REVIZIJE U
BOSNI I HERCEGOVINI**

05 ZAKLJUČAK





- ✓ Interna revizija ima važnu ulogu u jačanju sistema kontrole i poboljšanju poslovanja preduzeća i institucija.
- ✓ U Bosni i Hercegovini, još uvijek se ne primjenjuje dovoljno kvalitetno ni dosljedno.
- ✓ Fokus je bio na preduzećima iz javnog i privatnog sektora.

CILJ ISTRAŽIVANJA *cilj istraživanja*

**Ispitati stvarno stanje interne revizije u
praksi – njene izazove i mogućnosti
poboljšanja.**



GLAVNA HIPOTEZA I POMOĆNE HIPOTEZE

Glavna hipoteza i pomoćne hipoteze

H0: Interna revizija u Bosni i Hercegovini postoji, ali se suočava s izazovima koji umanjuju njenu efikasnost.

H1: U javnim preduzećima interna revizija postoji, ali nije dovoljno uključena u procese odlučivanja.

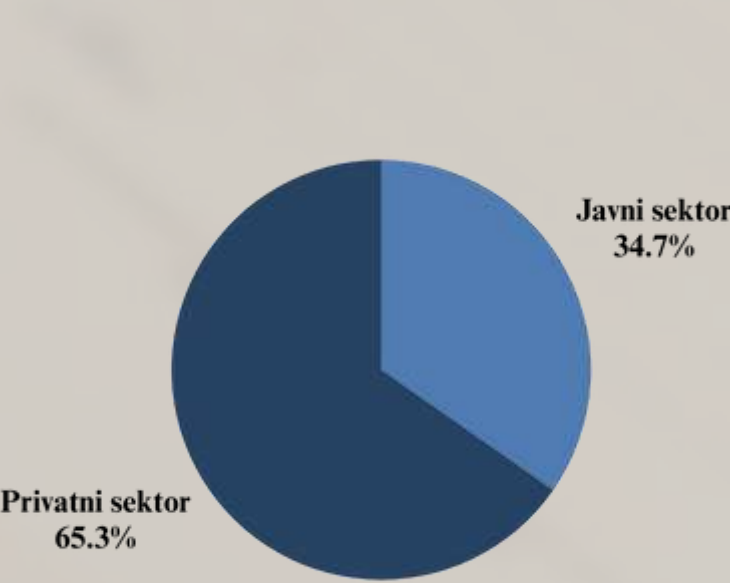
H2: U privatnim preduzećima interna revizija je slabije razvijena i rijetko se koristi.

H3: Interni revizori u praksi suočavaju se s brojnim ograničenjima – nedostatak kvalifikovanog kadra, ograničeni tehnički i finansijski resursi te nedovoljna podrška i razmišljanje funkcije interne revizije od strane menadžmenta.

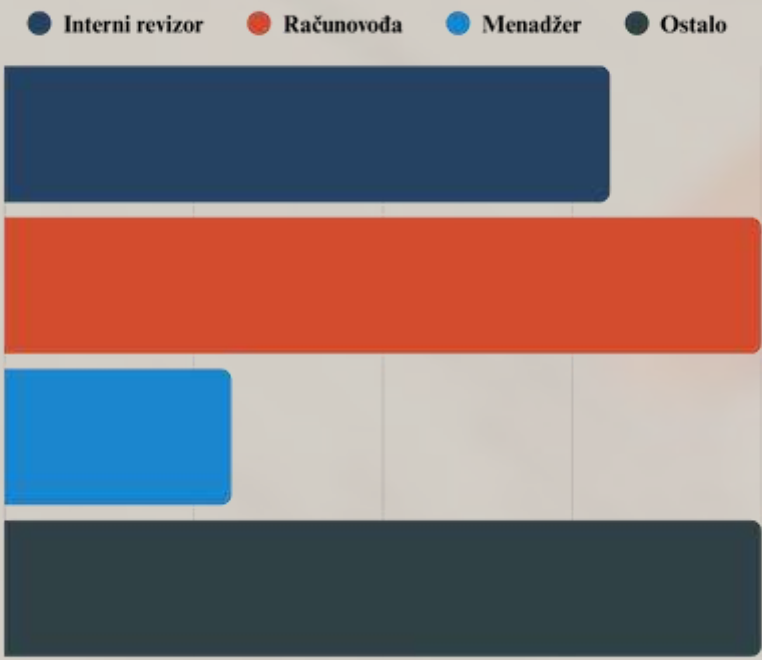
OSNOVNE INFORMACIJE O ISPITANICIMA

Osnovne informacije o ispitanicima

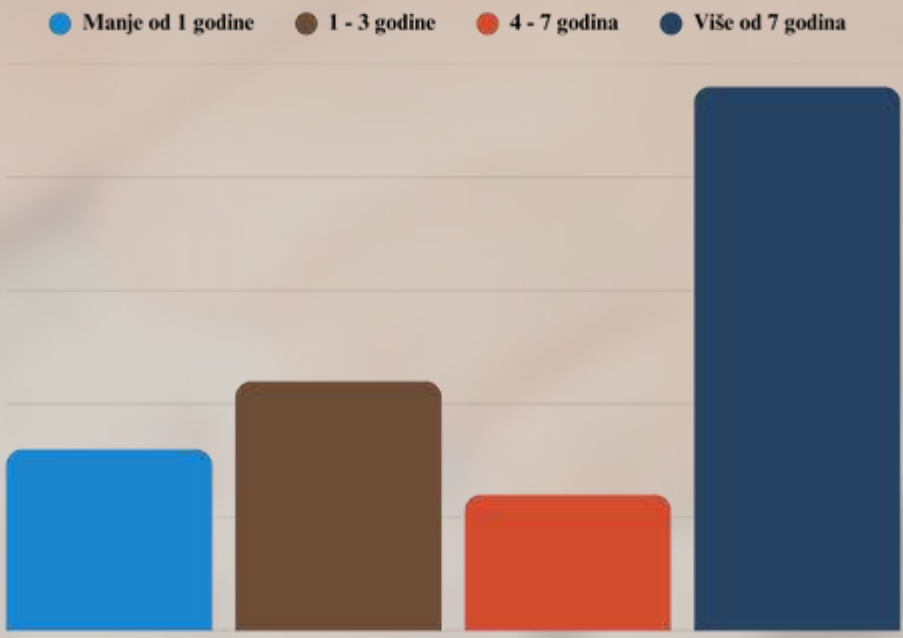
Sektor zaposlenja



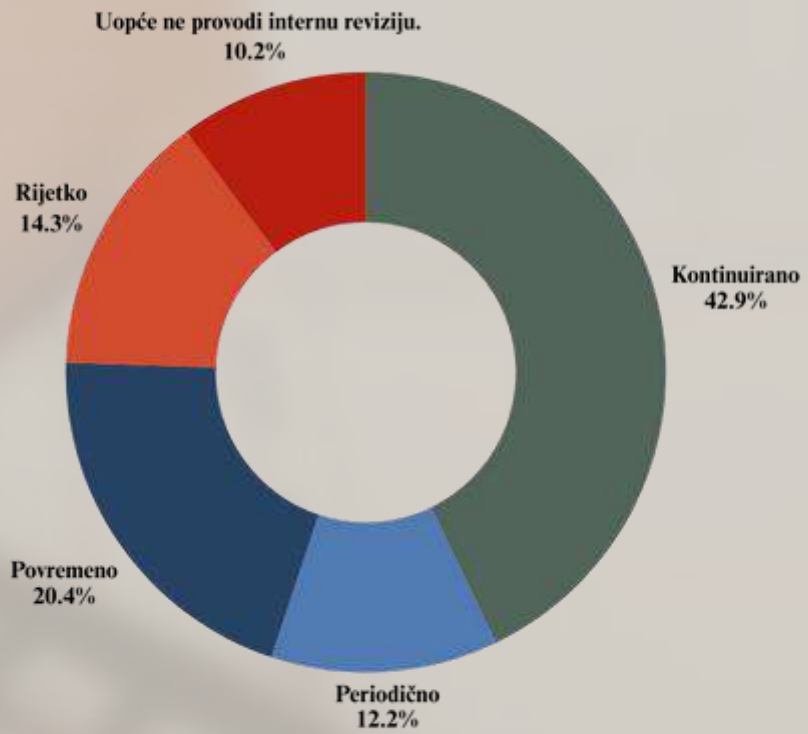
Pozicija u preduzeću



Radno iskustvo



Učestalost provođenja interne revizije



NAJČEŠĆI NAČINI KORIŠTENJA INTERNE REVIZIJE U PREDUZEĆIMA

Najčešći načini korištenja interne revizije u preduzećima



Kontrola i otkrivanje nepravilnosti - 61,2%



Poboljšanje procesa i upravljanje rizicima - 59,2%



Podrška menadžmentu pri odlučivanju - 38,8%



Formalnost zbog regulative - 24,5%



Smanjenje korupcije i prevara - 14,3%



Rijetko ili uopće se **ne koristi** na strateškom nivou - 10,2%



STANJE INTERNE REVIZIJE U BOSNI I HERCEGOVINI

Stanje interne revizije u Bosni i Hercegovini

STAVOVI ISPITANIKA O PRAKSI INTERNE REVIZIJE U PREDUZEĆIMA

Stavovi ispitanika



Interna revizija doprinosi poslovanju

75,5% ispitanika
smatra da interna
revizija pozitivno
utječe na rezultate
preduzeća.

Podrška menadžmenta postoji, ali nije konstantna

Iako **75,5%** ispitanika
navodi postojanje podrške
menadžmenta, daljnje
analize pokazuju da je ona u
praksi često ograničena i
neujednačena.

Ulogu u borbi protiv korupcije nije stabilna

Uloga revizije u borbi
protiv korupcije razlikuje
se među preduzećima.



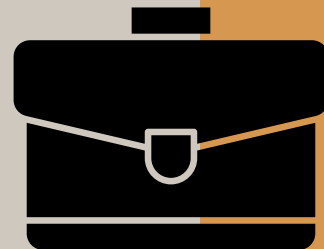
IZAZOVI I PREPREKE U RADU INTERNE REVIZIJE

IZAZOVI I PREPREKE U RADU INTERNE REVIZIJE



Slabe interne kontrole i nedostatak kadra

Interni revizori često rade u uslovima bez jasnih kontrola i stručne podrške.



Nedovoljna neovisnost i podrška menadžmenta

Internim revizorima nije uvijek omogućena potpuna objektivnost u radu.



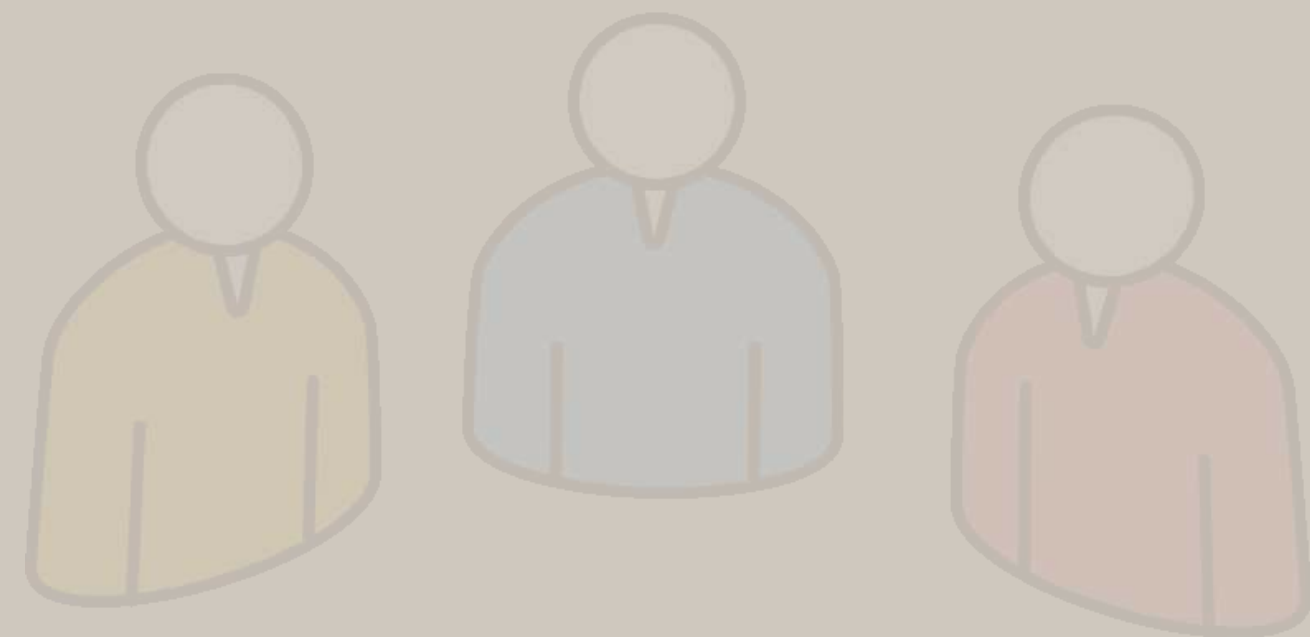
Nizak nivo svijesti i zakonske prepreke

Mnoga preduzeća ne primjenjuju internu reviziju jer ne znaju njenu vrijednost ili ipak nisu zakonski obavezna (privatni sektor).



ZAKLJUČAK

Zaključak





Zahvaljujem se na pažnji!

**ZAHVALJUJEM
SE NA PAŽNJI!**



**Tuzla, septembar 2025.
godina**